

2025年度第1四半期 (2025.2.1 – 2025.4.30)

— 決算概要 —

1. 業績概要
 2. 財政状態
 3. キャッシュ・フロー、投資の状況
 4. セグメント情報
 - 請負型ビジネス
 - ストック型ビジネス
 - 開発型ビジネス
 - 国際ビジネス
- 〈参考〉 通期見通し



積水ハウス株式会社

2025年6月5日

積水ハウスのグローバルビジョン

「わが家」を世界一幸せな場所にする

ハード・ソフト・サービスを
融合し、幸せを提案

- ✓ 生活を編み込む「life knit design」
- ✓ データドリブンのDXによる価値創出
- ✓ PLATFORM HOUSE / 健康サービス・生活サービスの提供

ESG経営の
リーディングカンパニーに

- ✓ 住まいを通じて環境課題の解決に貢献
- ✓ 従業員の自律を成長ドライバーにする
- ✓ イノベーション&コミュニケーション

積水ハウステクノロジーを
世界のデファクトスタンダードに

- ✓ 米国 南東部地域への進出
- ✓ 安全性・快適性・デザインを武器としたハード（SHAWOOD）の展開
- ✓ 生活提案力、顧客アプローチ、ブランド等のソフト浸透

国内の“安定成長”と 海外の“積極的成長”

経営資源の活用・価値向上



人的資本



DX・データ



商品・サービス



成長投資

積水ハウスグループのコアコンピタンス

技術力

施工力

顧客基盤

1. 業績概要

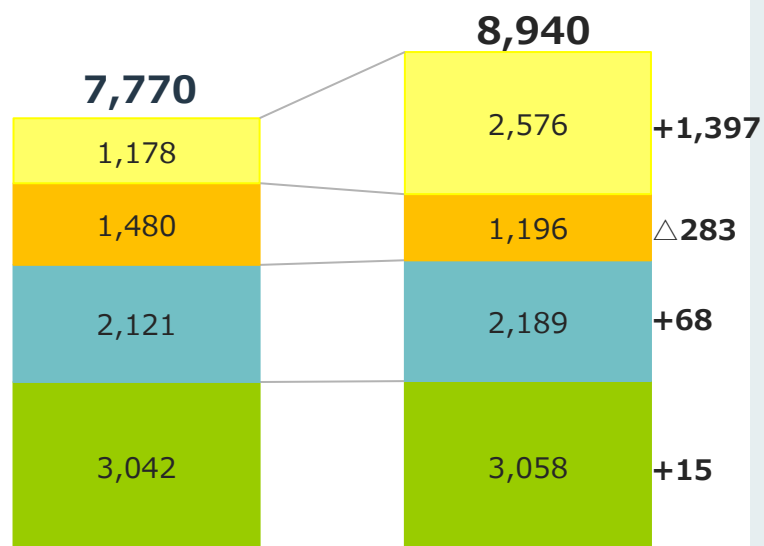
- 売上高は、昨年4月に連結化したMDC社の業績が期初から貢献し過去最高を更新。
- 営業利益は減益。国内は前年同期の物件売却の反動があるも、請負型ビジネス・ストック型ビジネス等の安定成長により順調に進捗、海外では先行き不透明な市場環境もあり米国戸建住宅事業が軟調に推移。

	2024年度1Q 2024.2-2024.4	2025年度1Q 2025.2-2025.4	増減額	増減率	(単位：億円)
売上高	7,770	8,940	1,169	15.1%	
売上総利益	1,610	1,796	185	11.5%	
売上総利益率	20.7%	20.1%	△0.6p	—	
販管費	893	1,193	300	33.6%	
営業利益	717	602	△114	△15.9%	
営業利益率	9.2%	6.7%	△2.5p	—	
営業外収支	△7	△ 134	△127	—	▶ 営業外収支 主な内訳 ・支払利息（社債利息含む）：91億円 （前年同期比+43億円） ・為替差損益：△46億円 （前年同期比△79億円）
経常利益	709	468	△241	△34.1%	
特別利益	1	24	23	—	▶ 特別利益 ・投資有価証券売却益：24億円
特別損失	2	1	△1	△52.1%	
親会社株主に帰属する 四半期純利益	504	333	△170	△33.8%	
EPS	77.83円	51.49円			

1. 業績概要 - ビジネスモデル別

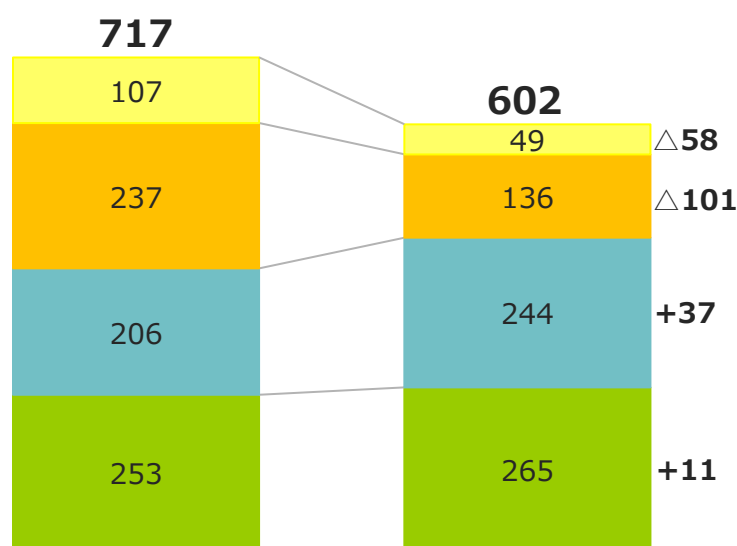
(単位：億円)

売上高



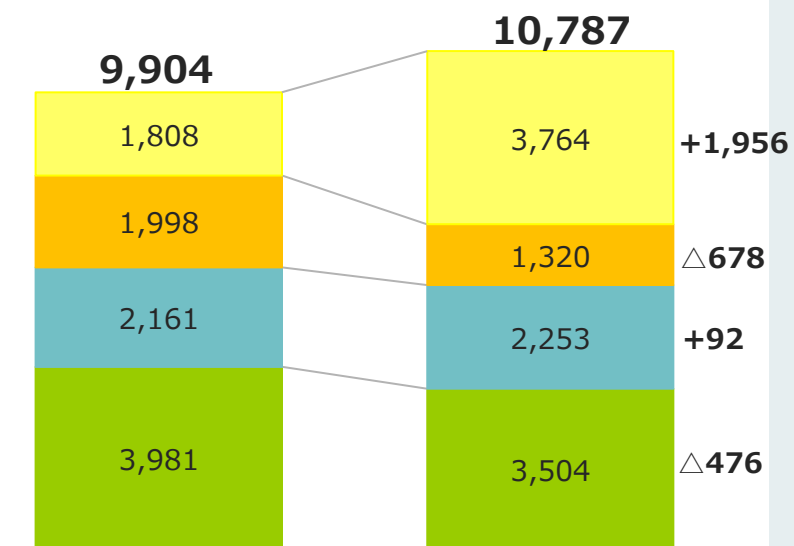
2024年度1Q 2025年度1Q
 ■ 請負型 ■ ストック型 ■ 開発型 ■ 国際

営業利益



2024年度1Q 2025年度1Q
 ■ 請負型 ■ ストック型 ■ 開発型 ■ 国際

受注高

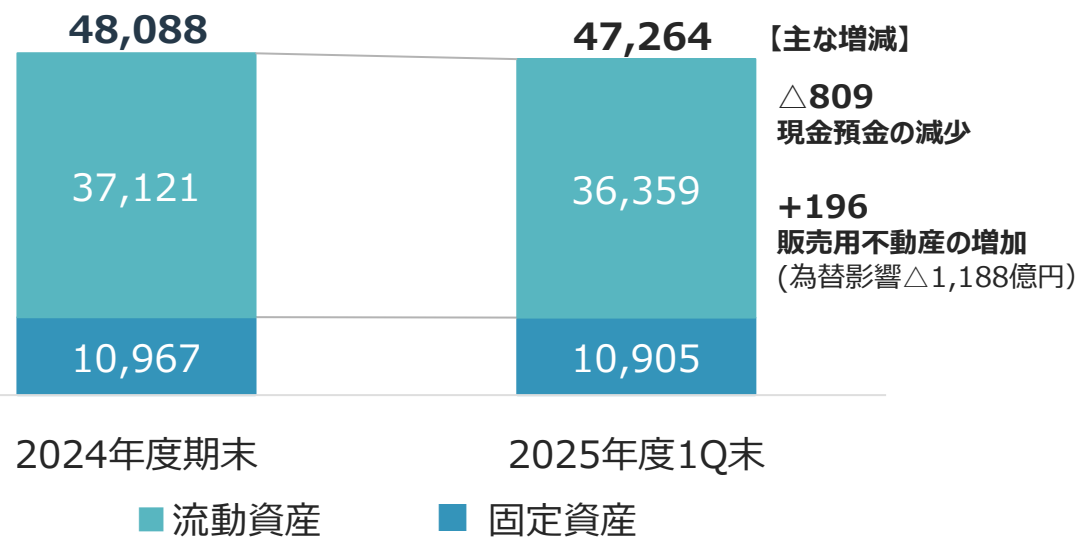


2024年度1Q 2025年度1Q
 ■ 請負型 ■ ストック型 ■ 開発型 ■ 国際

2. 財政状態

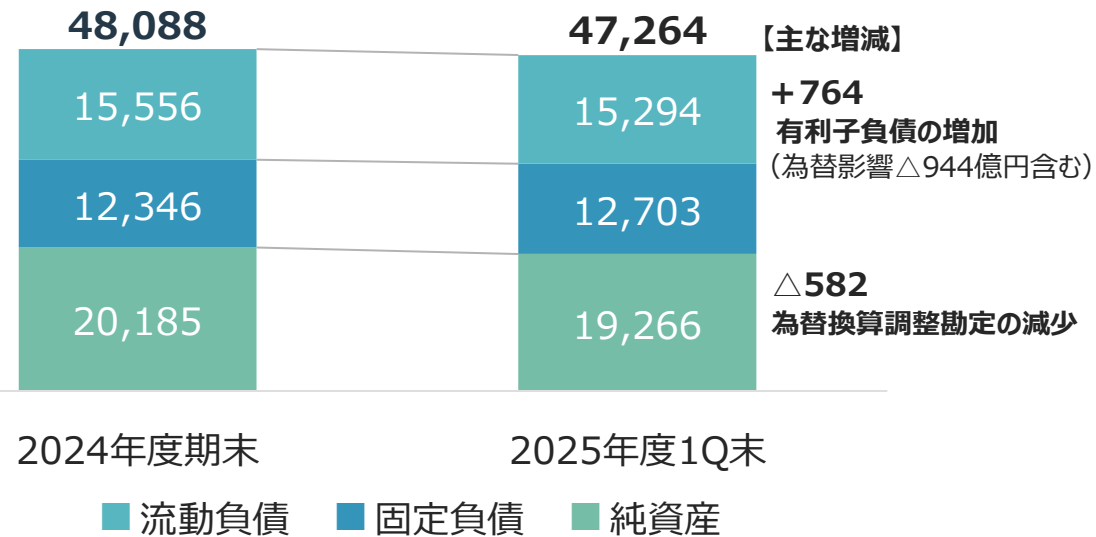
連結貸借対照表

資産



負債・純資産

(単位：億円)



販売用不動産の状況

(単位：億円)

	2024年度期末	2025年度1Q末	増減額
販売用不動産*	28,392	28,589	196
戸建住宅 / 賃貸・事業用建物	94	112	18
仲介・不動産	3,876	4,101	224
マンション	2,650	2,740	89
都市再開発	95	11	△84
国際事業	21,674	21,623	△51

* 分譲建物・分譲土地・未成分譲土地の合計

有利子負債の状況

	2024年度期末	2025年度1Q末	増減
有利子負債 (億円)	18,774	19,539	764
D/Eレシオ (倍)	0.96	1.04	0.08
ハイブリッド社債考慮後の D/Eレシオ (倍)	0.86	0.93	0.07
自己資本比率	40.8%	39.9%	△0.9p

3. キャッシュ・フロー、投資の状況

キャッシュ・フローの状況

(単位：億円)

	2024年度1Q 2024.2-2024.4	2025年度1Q 2025.2-2025.4	増減額
営業活動によるキャッシュ・フロー	△651	△ 1,623	△972
投資活動によるキャッシュ・フロー	△5,555	△ 284	5,271
フリー・キャッシュ・フロー	△6,206	△ 1,907	4,299
財務活動によるキャッシュ・フロー	7,105	1,202	△5,902
現金及び現金同等物の期末残高	3,877	3,094	△783

【主な増減】

棚卸資産の増減額（△は増加）：前期△903億円、当期△1,578億円

連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出：前期△5,167億円、当期－億円

短期借入金の純増減額（△は減少）：前期6,622億円、当期△237億円・社債の発行による収入：前期－億円、当期1,400億円

投資の状況

(単位：億円)

	2024年度1Q 2024.2-2024.4	2025年度1Q 2025.2-2025.4	増減額	2025年度 通期計画
資本的支出	339	339	△0	950
減価償却費	63	97	34	370

4. セグメント情報 – 請負型ビジネス

- 戸建住宅事業は増収増益。継続した高付加価値提案の推進による1棟単価の上昇等で利益率の改善が継続。受注も堅調に推移。
- 賃貸・事業用建物事業は減収減益。シャームゾンの受注増に対する人員増強等により1Qは固定費負担が増加するも、潤沢な受注残を背景に2Q以降の利益率改善を見込む。
- 建築・土木事業は大型工事の順調な進捗が寄与し増収増益。採算性の高い大型工事を中心に着実に受注を獲得。

売上高 (単位：億円)

	2024年度1Q	2025年度1Q	増減額	増減率
戸建住宅	1,008	1,050	41	4.1%
賃貸・事業用建物	1,286	1,235	△50	△4.0%
建築・土木	746	772	25	3.4%
請負型ビジネス合計	3,042	3,058	15	0.5%

売上総利益率

	2024年度1Q	2025年度1Q	増減
戸建住宅	22.3%	23.6%	1.3p
賃貸・事業用建物	23.8%	22.5%	△1.3p
建築・土木	8.8%	12.2%	3.4p
請負型ビジネス合計	19.6%	20.3%	0.7p

営業利益 (単位：億円)

	2024年度1Q	2025年度1Q	増減額	増減率
戸建住宅	46	61	14	31.5%
賃貸・事業用建物	180	148	△31	△17.6%
建築・土木	26	55	28	107.4%
請負型ビジネス合計	253	265	11	4.5%

営業利益率

	2024年度1Q	2025年度1Q	増減
戸建住宅	4.6%	5.8%	1.2p
賃貸・事業用建物	14.0%	12.0%	△2.0p
建築・土木	3.6%	7.2%	3.6p
請負型ビジネス合計	8.3%	8.7%	0.4p

受注高 (単位：億円)

	2024年度1Q	2025年度1Q	増減額	増減率
戸建住宅	1,191	1,160	△30	△2.6%
賃貸・事業用建物	1,423	1,412	△11	△0.8%
建築・土木	1,366	931	△434	△31.8%
請負型ビジネス合計	3,981	3,504	△476	△12.0%

受注残高 (単位：億円)

	2024年度 期末	2025年度 1Q末	増減額
戸建住宅	2,300	2,410	110
賃貸・事業用建物	5,638	5,815	176
建築・土木	4,010	4,169	159
請負型ビジネス合計	11,949	12,395	446

1棟当たり単価 (単位：万円)

	2024年度 実績	2025年度 1Q	増減額
戸建住宅 (建売住宅除く)	5,248	5,453	205
賃貸住宅 (シャームゾン)	19,315	20,089	774

■ 戸建住宅
 3・4階建て比率 (金額ベース) : 8.8%
 グリーンファーストゼロ (ZEH) 比率 : 96% (2024年4月1日～2025年3月31日)

■ 賃貸住宅 (シャームゾン)
 3・4階建て比率 (金額ベース) : 92.2%
 シャームゾンZEH比率 : 78%

■ 建築・土木 各事業の売上総利益率
 建築事業 : 前期 8.6%、当期 12.9%
 土木事業 : 前期 8.6%、当期 10.3%

4. セグメント情報 – ストック型ビジネス

- 賃貸住宅管理事業は増収増益。空室期間短縮化等の取り組みが奏功し、利益率が改善。好立地・高品質の建物供給や入居者ファーストの付加価値提案により、管理室数の増加と高入居率を維持。
- リフォーム事業は減収減益。戸建住宅を対象に提案型・環境型リフォーム、賃貸住宅を対象に資産価値の維持向上に向けたリノベーション提案を継続推進し、受注は好調に推移。

売上高 (単位：億円)

	2024年度1Q	2025年度1Q	増減額	増減率
賃貸住宅管理	1,719	1,795	76	4.4%
リフォーム	401	394	△7	△1.9%
ストック型ビジネス合計	2,121	2,189	68	3.2%

売上総利益率

	2024年度1Q	2025年度1Q	増減
賃貸住宅管理	15.2%	16.9%	1.7p
リフォーム	25.4%	26.3%	0.9p
ストック型ビジネス合計	17.2%	18.6%	1.4p

営業利益 (単位：億円)

	2024年度1Q	2025年度1Q	増減額	増減率
賃貸住宅管理	156	197	40	25.8%
リフォーム	49	47	△2	△5.5%
ストック型ビジネス合計	206	244	37	18.3%

営業利益率

	2024年度1Q	2025年度1Q	増減
賃貸住宅管理	9.1%	11.0%	1.9p
リフォーム	12.4%	11.9%	△0.5p
ストック型ビジネス合計	9.7%	11.2%	1.5p

4. セグメント情報 – ストック型ビジネス

受注高 (単位：億円)

	2024年度1Q	2025年度1Q	増減額	増減率
賃貸住宅管理	1,719	1,795	76	4.4%
リフォーム	441	458	16	3.7%
ストック型ビジネス合計	2,161	2,253	92	4.3%

受注残高 (単位：億円)

	2024年度 期末	2025年度 1Q末	増減額
賃貸住宅管理	–	–	–
リフォーム	367	431	63
ストック型ビジネス合計	367	431	63

賃貸住宅管理：管理室数・入居率

	2024年度 期末	2025年度 1Q末	増減
管理室数 (万室)	72.1	72.3	0.2
入居率	97.9%	98.2%	0.3p

リフォーム：売上高内訳 (単位：億円)

	2024年度 1Q	2025年度 1Q	増減
当社戸建住宅	169	172	2
当社賃貸住宅	163	157	△5
一般住宅	29	23	△5
その他*	39	40	1

* 2025年2月1日より営業を開始した積水ハウスサポートプラス社の売上高は、その他に計上しています。

4. セグメント情報 – 開発型ビジネス

- 仲介・不動産事業は住宅用地を中心とした販売用不動産の売却が順調に進捗し、増収増益。継続して法人・金融機関などの引合ルート拡大に注力。
- マンション事業は計画通りに引渡しが進捗。戦略エリアでの集中展開により販売も好調。
- 都市再開発事業は前年同期8物件売却の反動があるも、計画通りに進捗。当社が出資する特定目的会社において保有不動産の売買契約の締結が完了し、持分法投資利益として3Qに計上予定。

売上高 (単位：億円)

	2024年度1Q	2025年度1Q	増減額	増減率
仲介・不動産	671	798	127	19.0%
マンション	247	203	△44	△17.9%
都市再開発	561	194	△366	△65.3%
開発型ビジネス合計	1,480	1,196	△283	△19.2%

売上総利益率

	2024年度1Q	2025年度1Q	増減
仲介・不動産	19.7%	18.5%	△1.2p
マンション	20.2%	23.7%	3.5p
都市再開発	30.2%	26.4%	△3.8p
開発型ビジネス合計	23.8%	20.7%	△3.1p

営業利益 (単位：億円)

	2024年度1Q	2025年度1Q	増減額	増減率
仲介・不動産	57	72	14	24.6%
マンション	29	26	△2	△9.5%
都市再開発	150	37	△112	△75.0%
開発型ビジネス合計	237	136	△101	△42.6%

営業利益率

	2024年度1Q	2025年度1Q	増減
仲介・不動産	8.6%	9.1%	0.5p
マンション	11.9%	13.2%	1.3p
都市再開発	26.8%	19.3%	△7.5p
開発型ビジネス合計	16.1%	11.4%	△4.7p

受注高 (単位：億円)

	2024年度1Q	2025年度1Q	増減額	増減率
仲介・不動産	926	902	△23	△2.6%
マンション	326	328	1	0.6%
都市再開発	745	89	△656	△88.0%
開発型ビジネス合計	1,998	1,320	△678	△33.9%

受注残高 (単位：億円)

	2024年度 期末	2025年度 1Q末	増減額
仲介・不動産	723	828	104
マンション	1,225	1,350	124
都市再開発	120	14	△105
開発型ビジネス合計	2,069	2,193	123

仲介・不動産：売上高の主な内訳 (単位：億円)

	2024年度1Q	2025年度1Q	増減額
宅地分譲 (積水ハウス)	159	137	△22
宅地分譲 (積水ハウス不動産)	410	564	153

都市開発系 物件売却* (単位：億円)

	2024年度1Q	2025年度1Q	増減額
売上高	515	186	△328
売上利益	158	44	△113

* 都市再開発事業の他、開発型ビジネスのセグメントに属する開発案件の売上高/売上利益を含みます。

4. セグメント情報 – 国際ビジネス

- 米国戸建住宅事業は、住宅ローン金利の高止まりと経済の先行き不透明感等による顧客の様子見姿勢の継続を受けたインセンティブの増加や、のれん償却等の負担により利益率が低下。
- 米国賃貸住宅開発事業は、前期に続き「City Ridge」住居棟の積水ハウス・リート投資法人への売買契約が完了し、2Qにて引渡し予定。
- オーストラリアは、ストライキにより前期引渡し延期となったマンションを2Qに引渡し開始。

(単位：億円)

	2024年度1Q	2025年度1Q	増減額	増減率
売上高	1,178	2,576	1,397	118.6%
売上総利益	276	497	220	79.8%
売上総利益率	23.5%	19.3%	△4.2p	－
営業利益	107	49	△58	△53.8%
営業利益率	9.2%	1.9%	△7.3p	－
受注高	1,808	3,764	1,956	108.2%

	2024年度 期末	2025年度 1Q末	増減額
受注残高	3,380	4,568	1,188
投資残高	24,798	24,556	△242

参考：為替レート

(単位：円)	期中平均レート		
	2024年度1Q	2025年度1Q	2025年度 計画
アメリカ	147.87	152.95	145.00
オーストラリア	97.65	95.39	92.00
シンガポール	110.43	113.27	105.00

* MDC社は2024年4月より連結化の為、2024年度1Qの数値にはMDC社の業績は含まれていません。

4. セグメント情報 – 国際ビジネス

国別詳細

(単位：億円)

	売上高		
	2024年度1Q	2025年度1Q	増減
アメリカ	1,152	2,562	1,410
戸建住宅事業	963	2,382	1,418
(のれん償却等の影響を除く)	-	-	-
コミュニティ開発事業	144	125	△19
賃貸住宅開発事業	40	55	14
オーストラリア	25	13	△12
その他*・共通費	-	-	-
合計	1,178	2,576	1,397
シンガポール【持分法投資損益・持分売却損益】			

	営業利益		
	2024年度1Q	2025年度1Q	増減
アメリカ	117	62	△55
戸建住宅事業	60	3	△57
(のれん償却等の影響を除く)	82	115	32
コミュニティ開発事業	43	39	△4
賃貸住宅開発事業	12	19	6
オーストラリア	△4	△9	△5
その他*・共通費	△5	△2	2
合計	107	49	△58
シンガポール【持分法投資損益・持分売却損益】	△0	8	9

	営業利益率		
	2024年度1Q	2025年度1Q	増減
アメリカ	10.2%	2.4%	△7.8p
戸建住宅事業	6.3%	0.1%	△6.2p
(のれん償却等の影響を除く)	8.6%	4.8%	△3.8p
コミュニティ開発事業	30.2%	31.1%	0.9p
賃貸住宅開発事業	31.9%	35.8%	3.9p
オーストラリア	-	-	-
その他*・共通費	-	-	-
合計	9.2%	1.9%	△7.3p

	受注高		
	2024年度1Q	2025年度1Q	増減
アメリカ	1,674	3,756	2,082
戸建住宅事業	1,371	3,037	1,666
コミュニティ開発事業	263	216	△47
賃貸住宅開発事業	40	502	461
オーストラリア	134	8	△125
シンガポール	-	-	-
合計	1,808	3,764	1,956

	受注残高		
	2024年度期末	2025年度1Q末	増減
アメリカ	2,179	3,372	1,193
戸建住宅事業	1,531	2,187	655
コミュニティ開発事業	647	738	90
賃貸住宅開発事業	-	447	447
オーストラリア	1,201	1,196	△5
シンガポール	-	-	-
合計	3,380	4,568	1,188

	投資残高		
	2024年度期末	2025年度1Q末	増減
アメリカ	21,230	20,990	△239
戸建住宅事業	12,205	12,098	△106
コミュニティ開発事業	2,013	2,008	△5
賃貸住宅開発事業	7,011	6,883	△127
オーストラリア	2,818	2,816	△2
シンガポール	749	749	-
合計	24,798	24,556	△242

* 2024年度1Qの営業利益には中国およびイギリス（持分法適用）を含みます。

アメリカ 戸建住宅事業（補足）

■ 引渡戸数（上段）・引渡平均単価（下段）

	2024年度 1Q	2025年度 1Q	前年同期比
合計	3,570戸	2,769戸	△22.4%
	54.6万ドル	54.8万ドル	0.4%
MDC	2,395戸	1,785戸	△25.5%
	55.3万ドル	54.5万ドル	△1.4%
Woodside・Holt・Chesmar	1,175戸	984戸	△16.3%
	53.0万ドル	55.3万ドル	4.3%

■ 営業利益率（のれん償却等の影響を除く）

	2024年度 1Q	2025年度 1Q	前年同期比
合計	8.3%	4.8%	△3.5p
MDC	8.2%	4.1%	△4.1p
Woodside・Holt・Chesmar	10.5%	8.4%	△2.1p

■ 建物の保有状況

	2024年度末	2025年度 1Q末
未契約・着工済戸数	6,014戸	5,588戸
MDC	4,853戸	4,285戸
Woodside・Holt・Chesmar	1,161戸	1,303戸
受注残戸数	1,630戸	2,508戸
MDC	390戸	884戸
Woodside・Holt・Chesmar	1,240戸	1,624戸

■ 月平均受注戸数の推移

	2024年度					2025年度 1Q		2025年度 通期計画
	1Q 1~3月 (戸/月)	2Q 4~6月 (戸/月)	3Q 7~9月 (戸/月)	4Q 10~12月 (戸/月)	通期合計 (戸)	1~3月 (戸/月)	前年同期比	
合計	1,326	1,218	1,015	873	13,286	1,216	△8.3%	約15,000戸
MDC	824	756	635	486	8,098	760	△7.8%	約9,400戸
Woodside・Holt・Chesmar	502	462	380	387	5,188	456	△9.2%	約5,600戸

* MDC社は2024年4月（2024年度2Q）より連結化されていますが、上記は連結前の数値も併せて記載しています。

4. セグメント情報

(単位：億円)

		2024年度1Q					2025年度1Q				
		売上高	営業利益	営業利益率	売上総利益率	受注高	売上高	営業利益	営業利益率	売上総利益率	受注高
請負型	戸建住宅	1,008	46	4.6%	22.3%	1,191	1,050	61	5.8%	23.6%	1,160
	賃貸・事業用建物	1,286	180	14.0%	23.8%	1,423	1,235	148	12.0%	22.5%	1,412
	建築・土木	746	26	3.6%	8.8%	1,366	772	55	7.2%	12.2%	931
	小計	3,042	253	8.3%	19.6%	3,981	3,058	265	8.7%	20.3%	3,504
ストック型	賃貸住宅管理	1,719	156	9.1%	15.2%	1,719	1,795	197	11.0%	16.9%	1,795
	リフォーム	401	49	12.4%	25.4%	441	394	47	11.9%	26.3%	458
	小計	2,121	206	9.7%	17.2%	2,161	2,189	244	11.2%	18.6%	2,253
開発型	仲介・不動産	671	57	8.6%	19.7%	926	798	72	9.1%	18.5%	902
	マンション	247	29	11.9%	20.2%	326	203	26	13.2%	23.7%	328
	都市再開発	561	150	26.8%	30.2%	745	194	37	19.3%	26.4%	89
	小計	1,480	237	16.1%	23.8%	1,998	1,196	136	11.4%	20.7%	1,320
国際事業	1,178	107	9.2%	23.5%	1,808	2,576	49	1.9%	19.3%	3,764	
その他	36	7	20.1%	48.9%	35	37	7	20.2%	51.6%	36	
消去または全社	△88	△96	—	—	△79	△117	△101	—	—	△92	
合計	7,770	717	9.2%	20.7%	9,904	8,940	602	6.7%	20.1%	10,787	

	2024年度 実績	2025年度 計画	増減額	増減率
	(単位：億円)			
売上高	40,585	45,000	4,414	10.9%
売上総利益	7,859	8,840	980	12.5%
営業利益	3,313	3,620	306	9.2%
経常利益	3,016	3,390	373	12.4%
親会社株主に帰属する 当期純利益	2,177	2,320	142	6.6%
EPS	335.95円	357.97円	22.02円	—
ROA	8.3%	7.9%	—	—
ROE	11.7%	11.9%	—	—
1株当たり配当金	135.00円	144.00円	9.00円	—
配当性向	40.2%	40.2%	—	—

〈参考〉 通期見通し (セグメント情報)

		売上高 (単位: 億円)				受注高 (単位: 億円)			
		2024年度 実績	2025年度			2024年度 実績	2025年度		
			計画	対前期 増減額	前期比		計画	対前期 増減額	前期比
請負型	戸建住宅	4,790	4,870	79	1.7%	4,791	4,880	88	1.9%
	賃貸・事業用建物	5,449	5,640	190	3.5%	5,923	6,050	126	2.1%
	建築・土木	3,250	3,120	△130	△4.0%	3,247	3,130	△117	△3.6%
	小計	13,490	13,630	139	1.0%	13,962	14,060	97	0.7%
ストック型	賃貸住宅管理	6,871	7,020	148	2.2%	6,871	7,020	148	2.2%
	リフォーム	1,838	1,870	31	1.7%	1,860	1,900	39	2.1%
	小計	8,709	8,890	180	2.1%	8,731	8,920	188	2.2%
開発型	仲介・不動産	3,560	3,940	379	10.7%	3,676	4,030	353	9.6%
	マンション	1,024	1,100	75	7.3%	1,360	1,060	△300	△22.1%
	都市再開発	1,240	410	△830	△66.9%	1,334	290	△1,044	△78.3%
小計	5,825	5,450	△375	△6.5%	6,371	5,380	△991	△15.6%	
国際事業	12,785	17,370	4,584	35.9%	11,724	17,970	6,245	53.3%	
その他	140	150	9	6.6%	140	160	19	14.2%	
消去または全社	△366	△490	△123	—	△403	△490	△86	—	
合計	40,585	45,000	4,414	10.9%	40,526	46,000	5,473	13.5%	

〈参考〉 通期見通し (セグメント情報)

		営業利益 (単位：億円)				営業利益率		売上総利益率	
		2024年度 実績	2025年度			2024年度 実績	2025年度 計画	2024年度 実績	2025年度 計画
			計画	対前期 増減額	前期比				
請負型	戸建住宅	460	480	19	4.2%	9.6%	9.9%	24.0%	24.4%
	賃貸・事業用建物	817	870	52	6.4%	15.0%	15.4%	24.1%	25.2%
	建築・土木	152	150	△2	△1.4%	4.7%	4.8%	9.9%	10.1%
	小計	1,430	1,500	69	4.8%	10.6%	11.0%	20.7%	21.5%
ストック型	賃貸住宅管理	568	635	66	11.8%	8.3%	9.0%	14.5%	15.3%
	リフォーム	266	260	△6	△2.3%	14.5%	13.9%	26.2%	26.7%
	小計	834	895	60	7.3%	9.6%	10.1%	17.0%	17.7%
開発型	仲介・不動産	289	310	20	7.0%	8.1%	7.9%	17.2%	17.5%
	マンション	146	150	3	2.4%	14.3%	13.6%	23.7%	23.6%
	都市再開発	266	25	△241	△90.6%	21.5%	6.1%	25.9%	17.1%
	小計	702	485	△217	△31.0%	12.1%	8.9%	20.2%	18.7%
国際事業	789	1,250	460	58.3%	6.2%	7.2%	18.4%	18.9%	
その他	24	26	1	5.4%	17.5%	17.3%	50.8%	52.0%	
消去または全社	△468	△536	△67	—	—	—	—	—	
合計	3,313	3,620	306	9.2%	8.2%	8.0%	19.4%	19.6%	

本資料は、当社が信頼できると考える情報に基づいて作成されておりますが、その正確性および完全性に関しては保証できません。本資料に記載されている将来予測等に関する情報は、発表日時点での当社の判断です。

また、当社は将来予想に関する情報を更新または修正して公表する義務を負うものではありません。実際の業績等は今後の様々な要因によって予想数値と異なる結果となる可能性があることをご了承下さい。